

Wystąpienie Pana Janusza Pęcherza, prezydenta miasta Kalisza, na sesji Rady Miejskiej (26 czerwca 2014r.) w części dotyczącej Strategii Rozwoju...

Wysoka Rado,

Jednym z ważnych tematów dzisiejszych obrad jest projekt Strategii Rozwoju Miasta Kalisza na lata 2014 – 2024. Dla tego projektu, zgodnie z opinią Regionalnego Dyrektora Ochrony Środowiska w Poznaniu, została sporządzona Strategiczna Ocena Oddziaływania na Środowisko, czyli tzw. Prognoza. Projekt Strategii został uzupełniony o informacje dotyczące wód powierzchniowych i podziemnych zawarte w tabelach nr 13 i 14 oraz stanu jakości powietrza (str. 72) i klimatu akustycznego (str. 74).

W związku z tymi uzupełnieniami z projektem Strategii zapoznała się Komisja Rozwoju, Mienia Miasta i Integracji Europejskiej oraz Komisja Środowiska i Gospodarki Komunalnej. Komisje pozytywnie zaopiniowały projekt uchwały w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Miasta Kalisza na lata 2014 – 2024.

Dodam, że projekt już wcześniej stanowił przedmiot obrad wszystkich komisji Rady Miejskiej, również uzyskując pozytywne opinie, ale wówczas bez Prognozy. O pracach nad tym dokumentem systematycznie informowałem Radę i mieszkańców Kalisza na poprzednich sesjach, dlatego skrócę moją informację do niezbędnego minimum.

Podsumowując całość prac nad Strategią warto zadać pytanie: jakie czynniki determinowały charakter i kształt tego dokumentu, inaczej, czym jest, a czym nie jest i nie powinna być strategia. Główne determinanty to:

- po pierwsze – konieczność nowego zdefiniowania potrzeb rozwojowych miasta, czyli wizji rozwoju,
- po drugie – ranga Strategii i jej długookresowy charakter,
- po trzecie – możliwość pozyskania funduszy unijnych na rozwój w ramach perspektywy finansowej na lata 2014 – 2020.

Już w listopadzie ubiegłego roku wykonawca dokumentu Strategii – firma WYG International przedstawiła pierwszą jego wersję, zawierającą właśnie diagnozę społeczno-gospodarczą oraz propozycje dotyczące wizji rozwoju. Zdefiniowała również wstępną wersję słabych i mocnych stron w ramach analizy SWOT na podstawie przeprowadzonego badania i dokumentów źródłowych.

Diagnoza stała się przedmiotem dyskusji zarówno na posiedzeniach Rady Programowej Strategii, na spotkaniu z naczelnikami wydziałów i zarządzającymi jednostkami miasta oraz otwartym spotkaniu z mieszkańcami Kalisza 9 grudnia 2013 r. w sali recepcyjnej ratusza. Przypomnę tylko, że w badaniu, które przeprowadziła Firma WYG International było m.in. zagadnienie oceny istotności działań, które powinny zostać podjęte w celu poprawy warunków życia w mieście. Za bardzo ważną sprawę mieszkańcy uznali remonty dróg i chodników – aż 81,24% badanych. Ta ocena wyraźnie koreluje z tym wszystkim, co dzieje obecnie na terenie miasta, a więc szerokim programem modernizacji ulic i ciągów komunikacyjnych. Jest to przykład bliskiego związku tego dokumentu z realnymi problemami miasta i potrzebami artykułowanymi przez mieszkańców.

Rzecz jasna, Strategia ma daleko szerszy wymiar, wskazuje bowiem rzeczywiste problemy miasta, np. demograficzne, bezrobocie, dostępności transportowej, suburbanizacji i emigracji zarobkowej i inne. Ta część stanowi bardzo ciekawą lekturę dla wszystkich, którzy interesują się życiem miasta teraz, i dla tych, którzy będą pisali jego historię za lat kilka czy kilkadziesiąt.

Wizja rozwoju, cele strategiczne i operacyjne wskazują natomiast drogi rozwiązywania problemów. Ten aspekt ma zasadnicze znaczenie planistyczne, niezbędne przy zabieganiu o środki na projekty i przedsięwzięcia rozwojowe.

Przyjęto założenie, że Kalisz znajduje się aktualnie na takim etapie rozwoju, w którym należałoby zaprogramować przejście, jak to się określa w ekonomii, od rozwoju ilościowego do jakościowego. Na tym założeniu opiera się wizja rozwoju, która brzmi: **„Kalisz – otwarte miasto o wysokiej jakości życia jego mieszkańców i dynamicznie rozwijające się, nowoczesnej gospodarce”**

Cele strategiczne i wynikające z nich cele operacyjne podzielono na trzy sfery stawiając na pierwszym miejscu sferę społeczną, której potrzeby i problemy powinny być zaspokojone przez efekty działania sfery gospodarczej, a wszystko to powinno następować w otoczeniu przyjaznym dla mieszkańców czyli poprzez realizację celów sfery przestrzenno-ekologicznej.

Taki układ celów ma charakter nie tyle wartościujący, co porządkujący, bo przecież miasto powinno rozwijać się w oparciu o zasady zrównoważonego rozwoju.

Strategia, stanowiąc nowoczesne narzędzie zarządzania rozwojem i będąc dokumentem najwyższej rangi, nie zawiera szczegółów, a przede wszystkim wytycza kierunki rozwoju. Większej konkretyzacji celów należy spodziewać się w tzw. strategiach sektorowych, branżowych i takie Kalisz posiada, np. Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych, Strategia Rozwoju

Transportu i inne, zaś na podstawie Strategii opracowywane są plany i programy, w których znajdują się szczegółowe zadania.

Chciałbym podziękować wszystkim z Państwa, którzy bezpośrednio lub pośrednio przyczynili się do powstania dokumentu. Dziękuję mieszkańcom naszego miasta aktywnie uczestniczącym w dyskusjach oraz wszystkim organizacjom i osobom składającym opinie i uwagi. Szczególne podziękowania kieruję do Rady Programowej Strategii za szczególne zaangażowanie w określeniu celów rozwojowych i dyskusje nad wizją rozwoju. Specjalne słowa podziękowania należą się kaliskiej prasie i mediom elektronicznym, które poświęcały strategii bardzo wiele miejsca na swoich stronach i w ten sposób przyczyniły się do zainteresowania problematyką opinii publicznej. Dziękuję również przedstawicielom Wykonawcy Strategii (...)

Przychodzi zatem czas na działanie, jak powiedział kiedyś Jack Welch, twórca potęgi General Electric, najbardziej kreatywnej i innowacyjnej firmy na świecie: „Jeżeli chodzi o strategię, należy mniej rozmyślać, a więcej działać”. Święte słowa.